

Plan Estratégico de Elche



Ayuntamiento de Elche

**SESIÓN DE TRABAJO
DINÁMICA DE GRUPO
Mesa del Sector de Calidad
Urbana,
Territorio e Infraestructuras**

Participantes en la reunión

En la jornada participaron las siguientes personas en representación de las organizaciones y empresas que se relacionan a continuación:

➤ **EMPRESAS E INSTITUCIONES:**

- ✓ **Asociación de Industriales del Calzado** - Sr. D. Joaquín Quiles
- ✓ **Colegio Oficial de Peritos e Ingenieros Técnicos de Alicante** - Sr. D. Vicente Antón
- ✓ **Estructuras Costablanca, S.L.** - Sr. D. José Luis Marhuenda
- ✓ **Inmo. Centro S.A.** - Sr. D. Fco. Miralles
- ✓ **Jardinería Huerto del Cura, S.A.** - Sr. D. José Orts
- ✓ **Joaquín Quintana Martínez. Proyectos de Ingeniería** - Sr. D. Joaquín Quintana
- ✓ **Jóvenes Agricultores - ASAJA** - Sr. D. Baltasar Brotons y Pedro Valero
- ✓ **PSOE** - Sr. D. Juan Jesús López
- ✓ **Tafae** - Sr. D. Manuel Aguilar
- ✓ **Viatjes Calendura, S.L.** - Sr. D. Rafael Garrido
- ✓ **ATECO** - Sr. D. Ramón Salvador y Sr. D. Javier Lacarte
- ✓ **Pimesa** - Sr. D. Antonio Garcia Campos

➤ **MIEMBROS COMITÉ DE DIRECCIÓN:**

- ✓ Sr. D. José Bañón y Sr. D. José Bañón

➤ **TÉCNICOS:**

- ✓ .Sr. D. Santiago Ulle y Sr. D. Antonio Martínez Gómez.

Equipo de Arthur Andersen

ARTHUR
ANDERSEN

Por parte de la firma consultora Arthur Andersen y Cía. S. Com. estuvieron presentes en calidad de facilitadores las siguientes personas:

 Eugenio Urios

Oficina de Valencia

 Miguel Gómez

Oficina de Alicante

 Carlos Egea

Oficina de Alicante

Retos a los que se enfrenta el Sector de Calidad Urbana (I)

ARTHUR
ANDERSEN

- Promover un desarrollo sostenible del territorio urbano.
- Prepararse para transmitir las dimensiones y capacidades de Elche a la ciudadanía y al exterior.
- Diversificar la actividad económica, no solo del calzado sino también del turismo.
- Promover la coordinación entre empresas privadas y la administración.
- Transformar a Elche en la ciudad mas importante de su zona (Vega Baja, Crevillente, Aspe, etc.).
- Potenciar la evolución de la agricultura a través de un desarrollo del sector mediante:
 - ✓ protección del suelo,
 - ✓ apoyo al pequeño comercio agrícola.
- Mejorar la calidad de vida del ciudadano mediante el control de la contaminación y del ruido, así como, con un desarrollo de las comunicaciones.
- Definir el modelo de ciudad que se desea para el siglo XXI.

Retos a los que se enfrenta el Sector de Calidad Urbana (II)

ARTHUR
ANDERSEN

- Promover la ordenación urbana interna de la ciudad:
 - ✓ definiendo un centro cívico,
 - ✓ desarrollando vías que delimiten claramente la ciudad,
 - ✓ ampliando el número de plazas de aparcamiento.
- Diseñar la “Estética Urbana” en función de los usos y necesidades
- Diseñar un plan de tráfico que elimine el caos circulatorio actual, solucionar los problemas de acceso al centro urbano de la ciudad y mejorar las vías exteriores de acceso a Elche.
- Incrementar el número de centros comerciales y de ocio.
- Promover usos alternativos del palmeral.
- Solucionar los problemas de suciedad de las calles.
- Mejorar la calidad de las zonas verdes (cultura de lo verde).

Retos a los que se enfrenta el Sector de Calidad Urbana (III)

ARTHUR
ANDERSEN

- Potenciar el turismo:
 - ✓ Aplicar la experiencia positiva del desarrollo industrial a la planificación turística de la ciudad.
 - ✓ Mejora de la infraestructuras hoteleras.
 - ✓ Fomentar un turismo cultural mediante una mejor difusión del patrimonio histórico artístico de la ciudad.
- Incremento de la inversión pública.
- Resolver el problema de suministro de agua.
- Aprovechar las ventajas competitivas que ofrece la ciudad: territorio extenso y variado, buen clima, una gran costa, etc.

Líneas de Actuación propuestas (I)

- ① **Mejora de las infraestructuras viarias (VIARIAS).** Se concretó en tres medidas:
 - ✓ Crear carreteras de circunvalación.
 - ✓ Establecer mejoras en los accesos a la ciudad.
 - ✓ Mejorar las comunicaciones hacia el exterior, principalmente con Alicante .
- ② **Creación de órganos de gestión urbanística (ÓRGANOS).** Para ello se establecieron dos vías:
 - ✓ Elaborar un diagnóstico de las necesidades de la calidad urbana a través de las recomendaciones de los ciudadanos
 - ✓ Crear los órganos (no politizados) necesarios para satisfacer esas necesidades urbanísticas.
- ③ **Definir un modelo de desarrollo urbanístico (MODELO)**
 - ✓ Definir un modelo concreto de ciudad, teniendo en cuenta los cambios en los que se encuentra inmersa
 - ✓ Establecer un plan de etapas con fechas concretas para alcanzar el modelo definido.

Líneas de Actuación propuestas (II)

- ④ **Enfoque urbanístico para el turismo (TURISMO).** Potenciación de turismo de calidad y ordenado, aprovechando el patrimonio artístico de la ciudad y su localización geográfica.
- ⑤ **Reivindicar más recursos (REIVINDICAR).** Posibilitando que los Ayuntamientos tuvieran mas capacidad económica para la gestión urbanística.
- ② **Desarrollo de los usos del palmeral (PALMERAL).** Planificar el desarrollo urbanístico respetando las zonas verdes, dividiendo el palmeral en dos partes:
 - ✓ huertos urbanos, que estarían destinados a ser zonas de uso público y residenciales,
 - ✓ huertos agrícolas, que se deben mantener como explotación económica rentable.
- ⑦ **Desarrollo de la actividad comercial/ocio (COMERCIO).** Potenciar Elche como centro comercial y cultural, tanto comarcal como nacional, creando zonas comerciales tanto en el centro como en el extrarradio y estableciendo elementos de atracción para la gente de fuera.

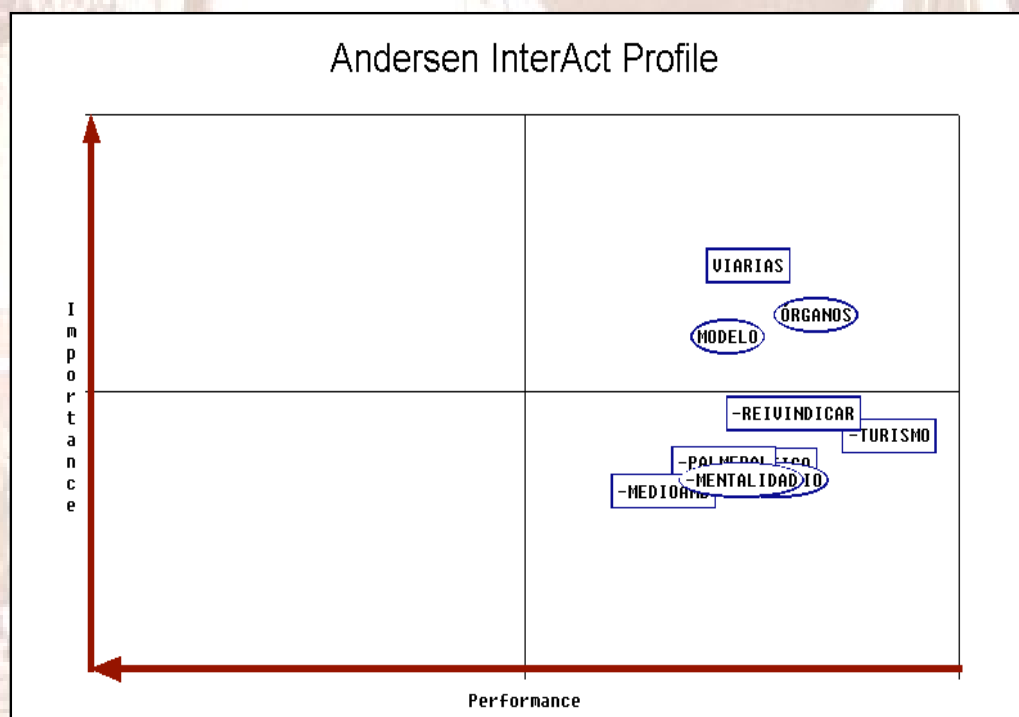
Líneas de Actuación propuestas (III)

- ⑧ **Cambio de mentalidad ciudadana (MENTALIDAD)** . A través de la creación de “cultura urbana”, y fomento de la comunicación entre los propios ciudadanos de Elche y las autoridades, con el fin de superar el excesivo individualismo existente en la ciudad.
- ⑨ **Desarrollo sostenible respetando el medioambiente (MEDIOAMB)**
 - ✓ Incorporar medidas para mejorar el medioambiente, controlar el ruido en la ciudad y potenciar el transporte urbano.
 - ✓ Creación de zonas lúdicas alejadas del centro para no perjudicar a los ciudadanos.
 - ✓ Mejora de la gestión integral del agua.
- ⑩ **Gestión de un plan de tráfico (TRÁFICO)**. Definir un buen plan de tráfico y de aparcamientos y peatonalizar el centro restringiendo los accesos de vehículos.

Resultados Generales (I)

- El resultado de la votación sobre la importancia relativa de los proyectos identificados combinada con el grado de viabilidad que los participantes concedieron a cada proyecto fue el siguiente:

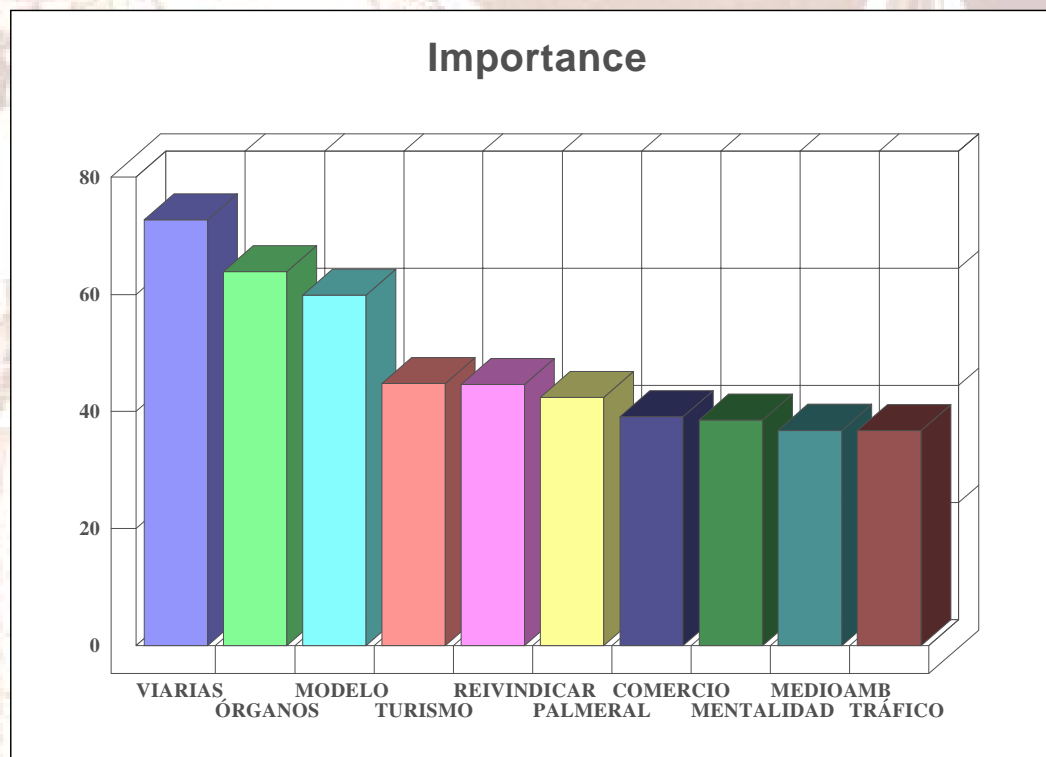
1. Mejora de las infraestructuras viarias
2. Creación de órganos de gestión urbanística
3. Definir un modelo de desarrollo urbanístico
4. Enfoque urbanístico para el turismo
5. Reivindicar más recursos
6. Desarrollo de los usos del palmeral
7. Desarrollo de la actividad comercial/ocio
8. Cambio de mentalidad ciudadana
9. Desarrollo sostenible respetando el medioambiente
10. Gestión de un plan de tráfico



Resultados Generales (II)

- El siguiente histograma muestra los proyectos definidos ordenados según su importancia relativa:

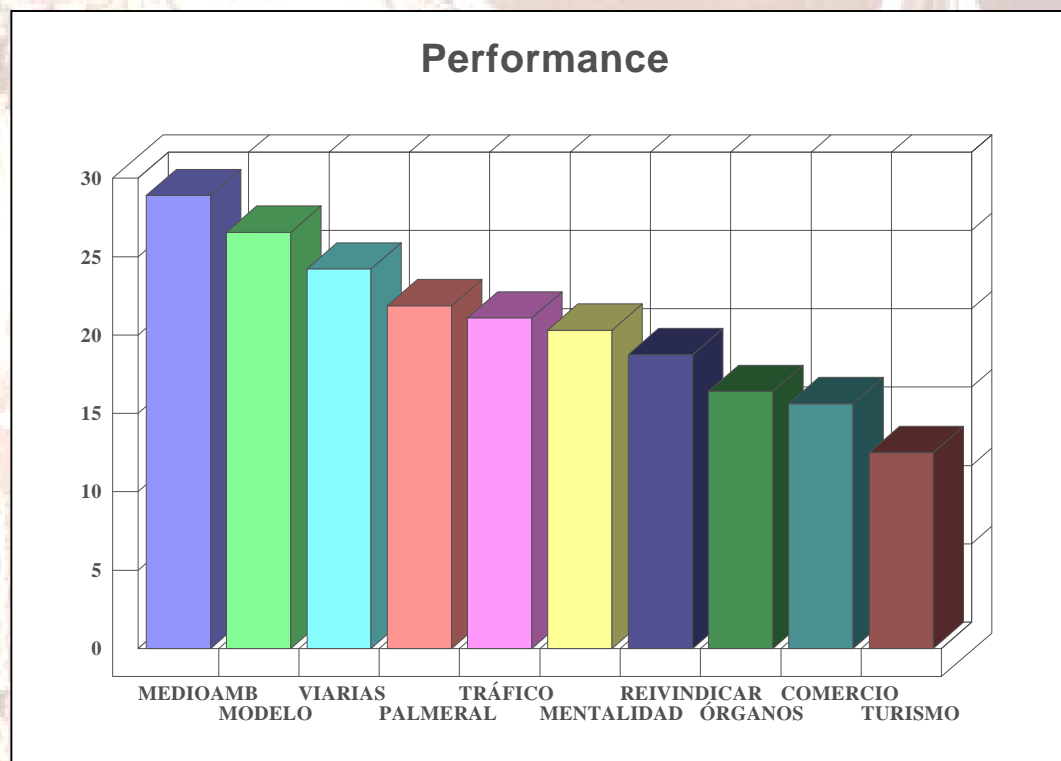
1. Mejora de las infraestructuras viarias
2. Creación de órganos de gestión urbanística
3. Definir un modelo de desarrollo urbanístico
4. Enfoque urbanístico para el turismo
5. Reivindicar mas recursos
6. Desarrollo de los usos del palmeral
7. Desarrollo de la actividad comercial/ocio
8. Cambio de mentalidad ciudadana
9. Desarrollo sostenible respetando el medioambiente
10. Gestión de un plan de tráfico



Resultados Generales (III)

- El siguiente histograma muestra los proyectos definidos ordenados según su grado de desarrollo actual a juicio de los asistentes a la reunión:

9. Desarrollo sostenible respetando el medioambiente
3. Definir un modelo de desarrollo urbanístico
1. Mejora de las infraestructuras viarias
6. Desarrollo de los usos del palmeral
10. Gestión de un plan de tráfico
8. Cambio de mentalidad ciudadana
5. Reivindicar mas recursos
2. Creación de órganos de gestión urbanística
7. Desarrollo de la actividad comercial/ocio
4. Enfoque urbanístico para el turismo



Interpretación de los resultados (IV)

PROYECTOS A MEDIO PLAZO

- ▣ Enfoque urbanístico para el turismo
- ▣ Reivindicar mas recursos
- ▣ Desarrollo de los usos del palmeral
- ▣ Desarrollo de la actividad comercial/ocio
- ▣ Cambio de mentalidad ciudadana
- ▣ Desarrollo sostenible respetando el medioambiente
- ▣ Gestión de un plan de tráfico

PROYECTOS CONDICIONADOS

No se detectó ninguno.

PROYECTOS A CORTO PLAZO

- ▣ Mejora de las infraestructuras viarias
- ▣ Creación de órganos de gestión urbanística
- ▣ Definir un modelo de desarrollo urbanístico

PROYECTOS "ESTRELLA"

No se detectó ninguno