

El Plan estratégico: El modelo de ciudad a debate

Antonio Martínez Gómez. Director del Plan Estratégico “Elche siglo XXI”.

El objetivo principal del anteproyecto de Plan Estratégico “Elche siglo XXI” es generar un proceso de participación y debate en la sociedad civil ilicitana, que favorezca la aportación de planteamientos, ideas e iniciativas, desde distintos puntos de vista, sobre temas de interés que permitan ir configurando un modelo de ciudad capaz de afrontar los retos del siglo XXI a nivel económico y social. Se trata de promover la creatividad urbana de los agentes sociales, económicos y políticos, de las distintas asociaciones cívicas, y de los ciudadanos.

El Plan Estratégico Económico y Social “Elche siglo XXI” debe perseguir como principal objetivo la definición de un nuevo modelo de ciudad: más competitiva y con un mayor nivel de calidad de vida para sus ciudadanos; más sostenible, eliminando presiones generadoras de problemas de degradación; y que potencie su papel de centro de crecimiento económico y favorezca su integración en el Arco Mediterráneo Español, garantizando su progreso social, económico y de calidad de vida.

El Plan Estratégico deberá potenciar el papel de la ciudad como motor de desarrollo y centro de crecimiento, potenciando sus economías de aglomeración y de localización, y resolviendo los problemas vinculados a las deseconomías de congestión.

La aplicación del Plan debe generar un proceso de transformación profunda de la ciudad, apoyándose en principios de modernización y mejora de las estructuras y sistemas urbanos, a nivel económico y social. El desarrollo de las actuaciones y acciones estratégicas deberá evitar, en todo momento, la descoordinación, la anarquía decisoria y la improvisación.

El contenido del anteproyecto del Plan Estratégico “Elche siglo XXI” será el siguiente:

- Desarrollo teórico sobre planificación estratégica y definición de modelos de ciudad.
- Análisis del modelo de ciudad actual, sus antecedentes, condicionantes y características.
- Determinación de los factores de crecimiento y temas críticos que afectan al modelo de ciudad actual.
- Análisis de las perspectivas a medio y largo plazo, y evolución del entorno.
- Estudio de las principales áreas y temas clave que intervienen en el proceso de dinamización socioeconómica de Elche y contribuyan a la definición del modelo de ciudad.

- Análisis de tendencias del entorno económico y social.
- Identificación de los puntos débiles y amenazas, y también las potencialidades y oportunidades que van a condicionar la configuración de un nuevo modelo de ciudad. Se trata de detectar los factores endógenos que posibilitan el crecimiento económico y la cohesión social
- Definición de áreas y sectores prioritarios de desarrollo, y de potencialidades de actuación.
- Determinación de objetivos y estrategias para cada tema clave.
- Propuesta y análisis de líneas estratégicas de actuación, planteando posibles alternativas.
- Diseño de acciones de comunicación del Plan.

Para desarrollar el contenido del Anteproyecto de Plan Estratégico "Elche siglo XXI" se va a utilizar como metodología una serie de acciones:

- Realización de encuestas a los ciudadanos, por empresas especializadas, para conocer sus opiniones sobre temas de especial relevancia vinculados a la ciudad, sus necesidades y demandas más importantes.
- Organización de jornadas técnicas, congresos, seminarios y reuniones de trabajo para analizar y debatir asuntos de interés.
- Desarrollo de estudios e informes técnicos, encargados a profesionales especialistas.
- Trabajos y conclusiones de las sesiones de las Comisiones Técnicas que se constituyan en el contexto del Plan Estratégico.
- Síntesis de Estudios, Informes y Proyectos encargados por diversas entidades, y ya realizados.
- Realización de entrevistas a líderes de opinión representativos de los diversos sectores económicos y sociales de la ciudad, para conocer sus opiniones, sugerencias y propuestas.

El Anteproyecto del Plan Estratégico "Elche siglo XXI", va a ser más que un documento cerrado con una temporalidad a corto plazo, un proyecto que se irá definiendo en los próximos años: de debate, abierto y participativo, y en el que se plantearán para los temas que se consideren de interés y con una perspectiva a medio y largo plazo: propuestas, proyectos, y posibles alternativas de actuación para conseguir unos objetivos estratégicos.

El éxito del Plan "Elche siglo XXI" estará condicionado a la consecución del compromiso, de los agentes socioeconómicos y políticos implicados en la gestión de la ciudad, de aportar todos los esfuerzos necesarios para poder alcanzar los objetivos estratégicos que se establezcan.

Publicado en Diario Información, 11 de noviembre de 1997.