

Elche 2000: una nueva ciudad. La necesidad de un plan estratégico.

Antonio Martínez Gómez. Economista. Director general de la Institución Ferial Alicantina.

La decisión del gobierno de la Generalitat Valenciana de que la segunda Universidad de la provincia de Alicante, y quinta de la Comunidad Valenciana, se ubique en Elche, es muy importante y trascendental, porque va a implicar la configuración de una «nueva ciudad» para el año 2000 en el ámbito urbanístico, social, cultural, económico y de calidad de vida.

El anteproyecto de la Universidad de Elche, elaborado por la comisión técnica dirigida por el catedrático Jesús Rodríguez Marín, está muy bien definido, dimensionado y ajustado a la nueva realidad universitaria. Sus principales características son una propuesta de sistema educativo innovador, apoyado en la calidad y flexibilidad curricular, para adaptar la oferta universitaria a la demanda laboral existente en cada momento, facilitando la movilidad entre carreras y la simplificación del reciclaje; una gran relación con la investigación y desarrollo, planteando la creación de institutos especializados tecnológicos; una estrecha relación con el entorno empresarial y socioeconómico, favoreciendo aplicaciones en la sociedad; y un acertado diseño urbanístico del campus, elaborado por el arquitecto Alfonso Casares.

La Universidad se va a convertir en un factor de centralidad y va a ir transformando urbanísticamente la ciudad, por su dimensión de aproximadamente dos millones de metros cuadrados, por su contenido (edificios universitarios y de servicios, zonas verdes y deportivas, institutos de investigación y tecnológicos), por sus infraestructuras de comunicación y transportes; y por los edificios y servicios complementarios que se plantean (nuevo Ayuntamiento, Escuela Oficial de Idiomas, auditorio y palacio de congresos, museos, jardín botánico).

Elche en el año 2000 será una ciudad universitaria y desde ahora se irán transformando sus esquemas sociales, culturales, económicos y de calidad de vida. La ciudad y sus habitantes deben ir preparándose, se va a ir necesariamente hacia un nuevo modelo de ciudad. Ahora hay que comenzar a construir el futuro de Elche, y para ello se requiere una estrecha cooperación entre los sectores público y privado y una gran participación ciudadana. Además, es básico y fundamental conseguir el mayor consenso posible entre los agentes sociales, económicos y políticos implicados en la ciudad.

El nuevo modelo de ciudad para el año 2000 requiere un debate plural, abierto y participativo, sobre temas de interés para el desarrollo de la sociedad ilicitana. También implica la necesidad de una adecuada

planificación y gestión. En este sentido, es fundamental el diseño de un plan estratégico económico y social para el Elche del año 2000, que favorezca el análisis y debate de la situación actual de la ciudad en los temas de interés, que genere diversas propuestas, estableciendo objetivos a conseguir, definiendo acciones a desarrollar, fijando las prioridades y tiempos de ejecución, proponiendo mecanismos de evaluación y control.

En España hay dos experiencias que están funcionando correctamente y que pueden servir de ejemplo para Elche: el plan estratégico de Barcelona 2000 y el plan de revitalización del Bilbao metropolitano. En ambos casos, los planes son promovidos y gestionados por asociaciones en las que se han ido incorporando los representantes de la Administración pública en sus distintos niveles, entidades, organismos, instituciones, empresas, colectivos ciudadanos, etc.

El Ayuntamiento de Elche debe ser el primer y principal impulsor de la iniciativa de constituir la Asociación Plan Estratégico Elche 2000, promoviendo la participación y colaboración en la definición y diseño del modelo de ciudad para el siglo XXI, un proyecto ilusionante que debe ser el marco de referencia para las distintas actuaciones individuales que se vayan desarrollando. Esta Asociación debe ser un grupo de presión que lidere la visión de futuro de la ciudad, impulsando la realización de debates para analizar temas básicos y generar propuestas; encargando estudios técnicos de investigación sobre realidades y soluciones; promoviendo la cooperación entre los sectores público y privado; realizando acciones de promoción, concienciación y sensibilización; acometiendo acciones derivadas del plan. En definitiva, la asociación debe impulsar la realización y puesta en práctica del plan estratégico.

El Plan Estratégico Económico y Social Elche 2000 debería perseguir los siguientes objetivos:

- Favorecer la integración de Elche en el Arco Mediterráneo español, uno de los principales ejes de desarrollo europeo, para garantizar su crecimiento en términos de progreso social, económico y de calidad de vida.
- Configurar el Elche del siglo XXI mediante la participación de todos los ciudadanos.
- Plantear políticas de modernización de los sectores clave de la economía ilicitana (industria, construcción, agricultura, comercio, turismo, servicios, transporte).
- Crear un modelo económico cuyo desarrollo genere el máximo empleo posible.
- Detectar y conocer las necesidades de los ilicitanos.
- Promover la cooperación de los sectores público y privado para solucionar los problemas básicos.
- Promocionar la imagen de la ciudad.
- Captar proyectos e inversiones.
- Articular la acción social para evitar desequilibrios.

- Coordinar actuaciones con municipios vecinos.
- Favorecer las relaciones externas de la ciudad.
- Introducir una cultura y gestión de calidad en los productos y servicios que se oferten.
- Incrementar las infraestructuras y equipamientos básicos en el ámbito económico, social y cultural.
- Resolver las comunicaciones de la ciudad con su entorno.
- Plantear una gestión medioambiental de calidad.
- Implantar y desarrollar servicios avanzados.
- Aumentar las ofertas para el ocio y tiempo libre.
- Desarrollar esquemas de solidaridad.
- Mejorar la calidad de vida de los ilicitanos.

La importancia de estos objetivos, y de otros que deben plantearse, justifican la necesidad de un plan estratégico, que tiene que incorporar un sistema de gestión eficiente para favorecer el desarrollo de las acciones que se definan en el mismo, para configurar la ciudad del siglo XXI.

El futuro de Elche está ahora en nuestras actuaciones y decisiones, debemos ponernos ya a construirlo con ilusión. Es una tarea de todos los ilicitanos.

Publicado en Diario Información, 24 de febrero de 1996.