

**13º Encuentro Empresarial de Gijón
Innovaciones tecnológicas con
aplicabilidad local**

ESTRATEGIAS DE CIUDADES

por

José Miguel Fernández Güell

Profesor Titular de Urbanismo

Universidad Politécnica de Madrid

18 de mayo de 2007

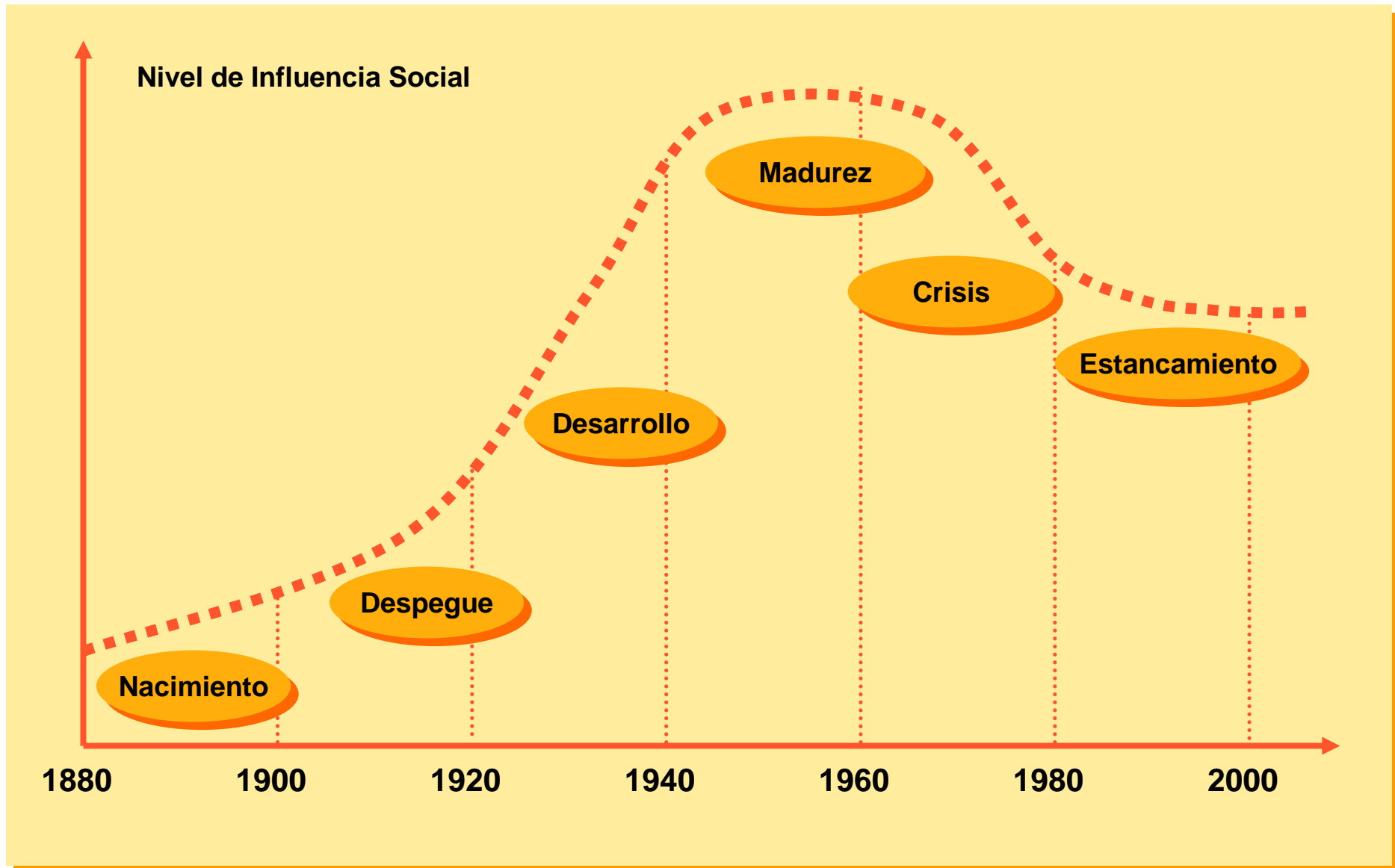
Índice

- 1. Retos y estrategias clave de la ciudad contemporánea**
- 2. Caracterización de la planificación estratégica de ciudades**
- 3. Perspectivas de futuro**

Bibliografía

1. Retos y estrategias clave de la ciudad contemporánea

Etapas históricas de la planificación urbana



Crisis del planeamiento urbano actual

- ◆ Fracaso del planeamiento para abordar con eficacia y eficiencia la complejidad de los procesos urbanos.
- ◆ Incapacidad manifiesta para prever con cierta exactitud la evolución futura del desarrollo urbano.
- ◆ Excesiva complicación técnica y lentitud de los procesos administrativos para el desarrollo de suelo urbanizado.
- ◆ Escasa transparencia y existencia de corrupción.
- ◆ Fuerte presión de los agentes económicos para reducir la intervención pública en el desarrollo urbanístico.
- ◆ Conflictividad soterrada entre las diferentes visiones profesionales sobre la ciudad.

Factores externos a la planificación urbana

Demografía

Vuelco en estructuras sociodemográficas

Economía

Instauración de un nuevo modelo capitalista

Tecnología

Sucesión de oleadas tecnológicas

Sociedad

Emergencia de la sociedad civil global

Política

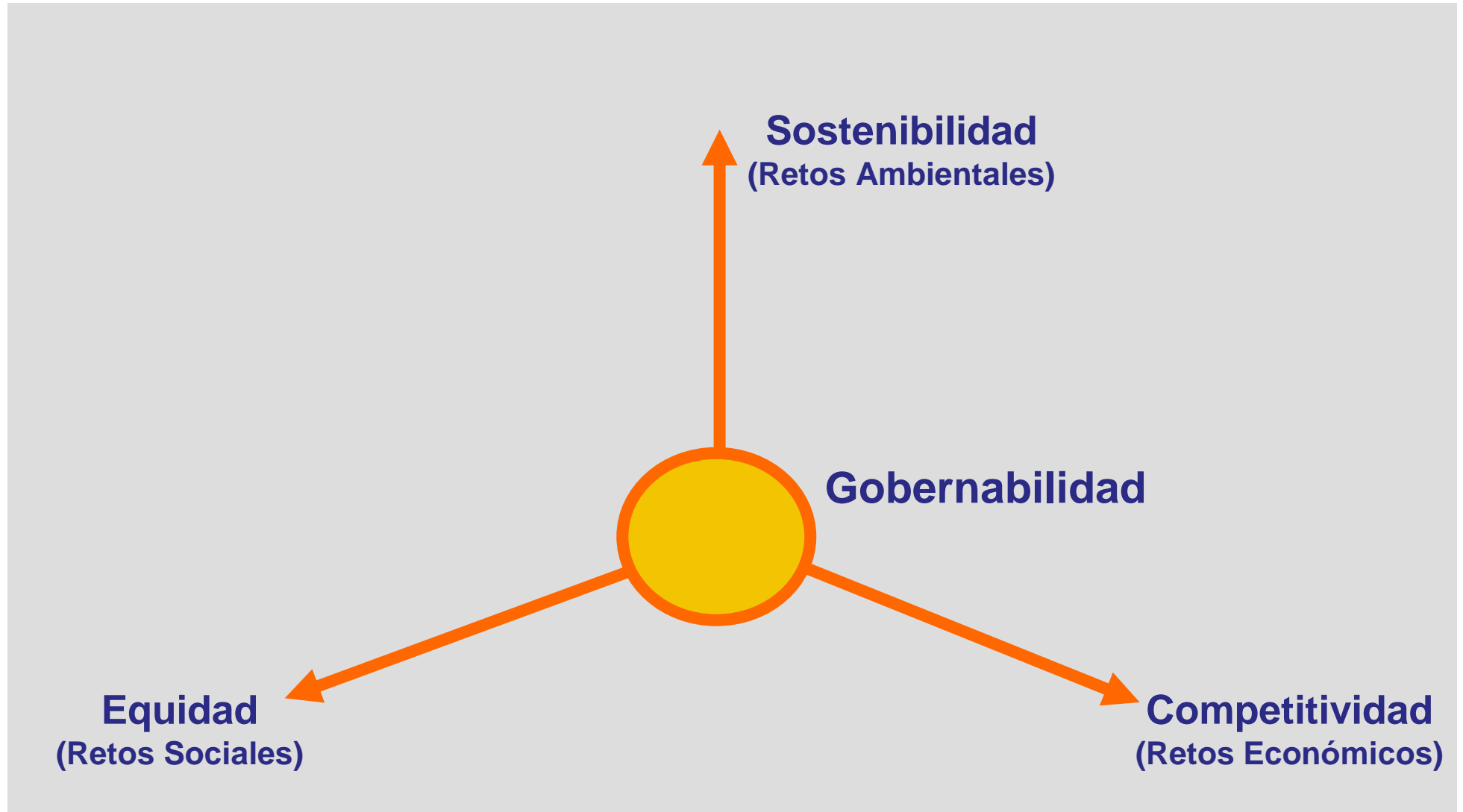
Hacia una democracia más participativa

Gobierno

Descentralización frente a supranacionalidad

PLANIFICACIÓN URBANA

Retos clave y respuestas estratégicas



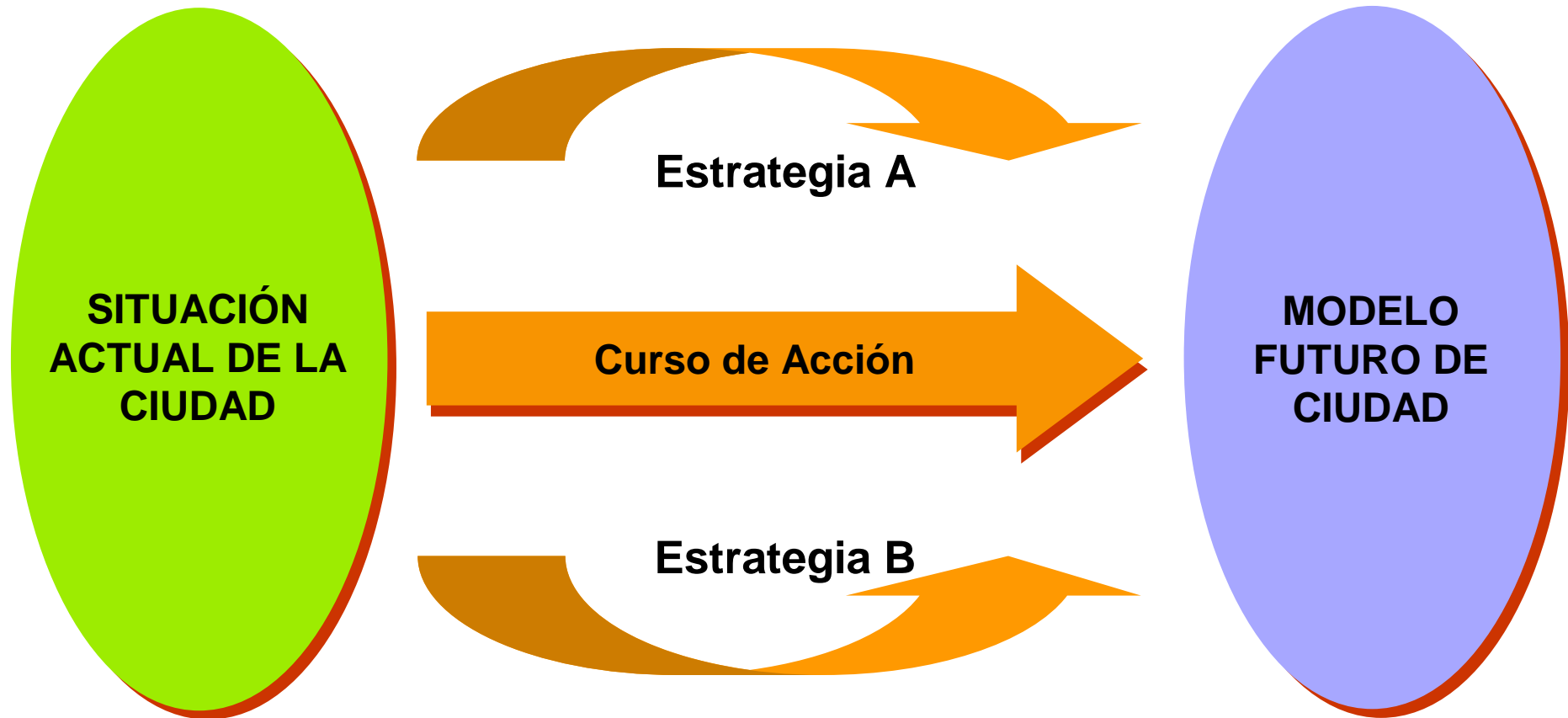
2. Caracterización de la planificación estratégica

Definición de planificación estratégica

La planificación estratégica de ciudades es un proceso sistemático, creativo y participativo,

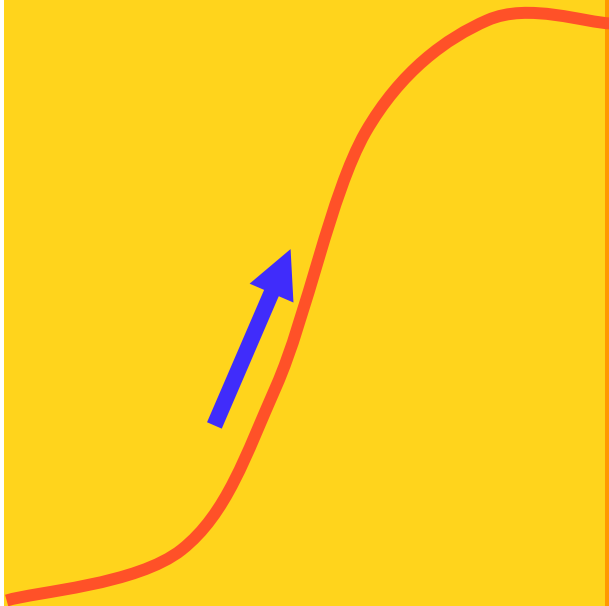
- ✓ que sienta las bases de una actuación integrada a largo plazo,
- ✓ que define el modelo futuro de desarrollo,
- ✓ que formula estrategias y cursos de acción para alcanzar dicho modelo,
- ✓ que establece un sistema continuo de toma de decisiones y
- ✓ que involucra a los agentes locales a lo largo de todo el proceso.

Concepto de estrategia urbana

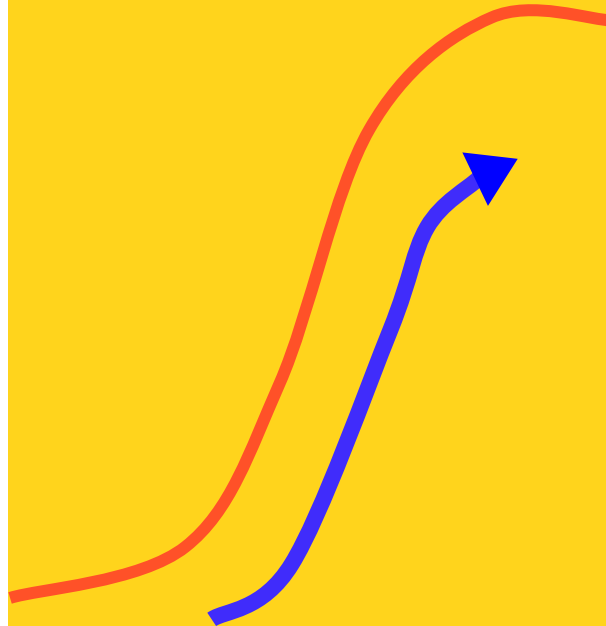


Opciones estratégicas básicas

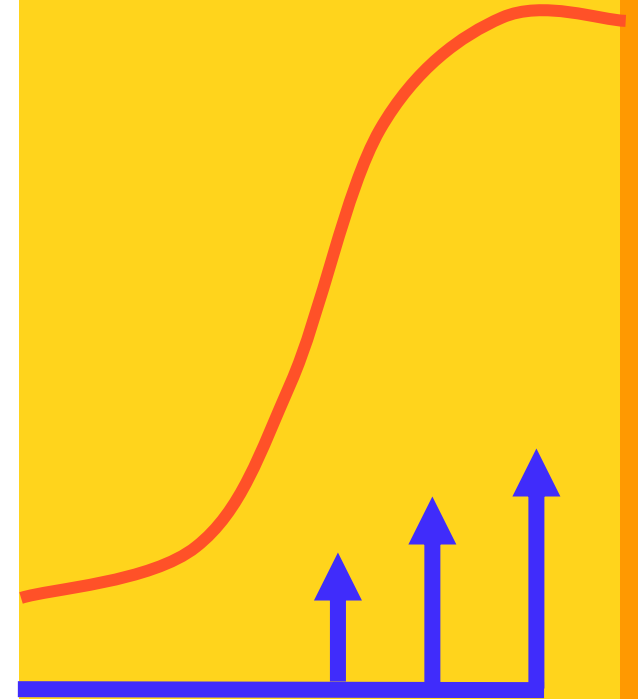
OPCIÓN 1
Conformar el futuro



OPCIÓN 2
Adaptarse al futuro



OPCIÓN 3
Reservarse el derecho
a jugar



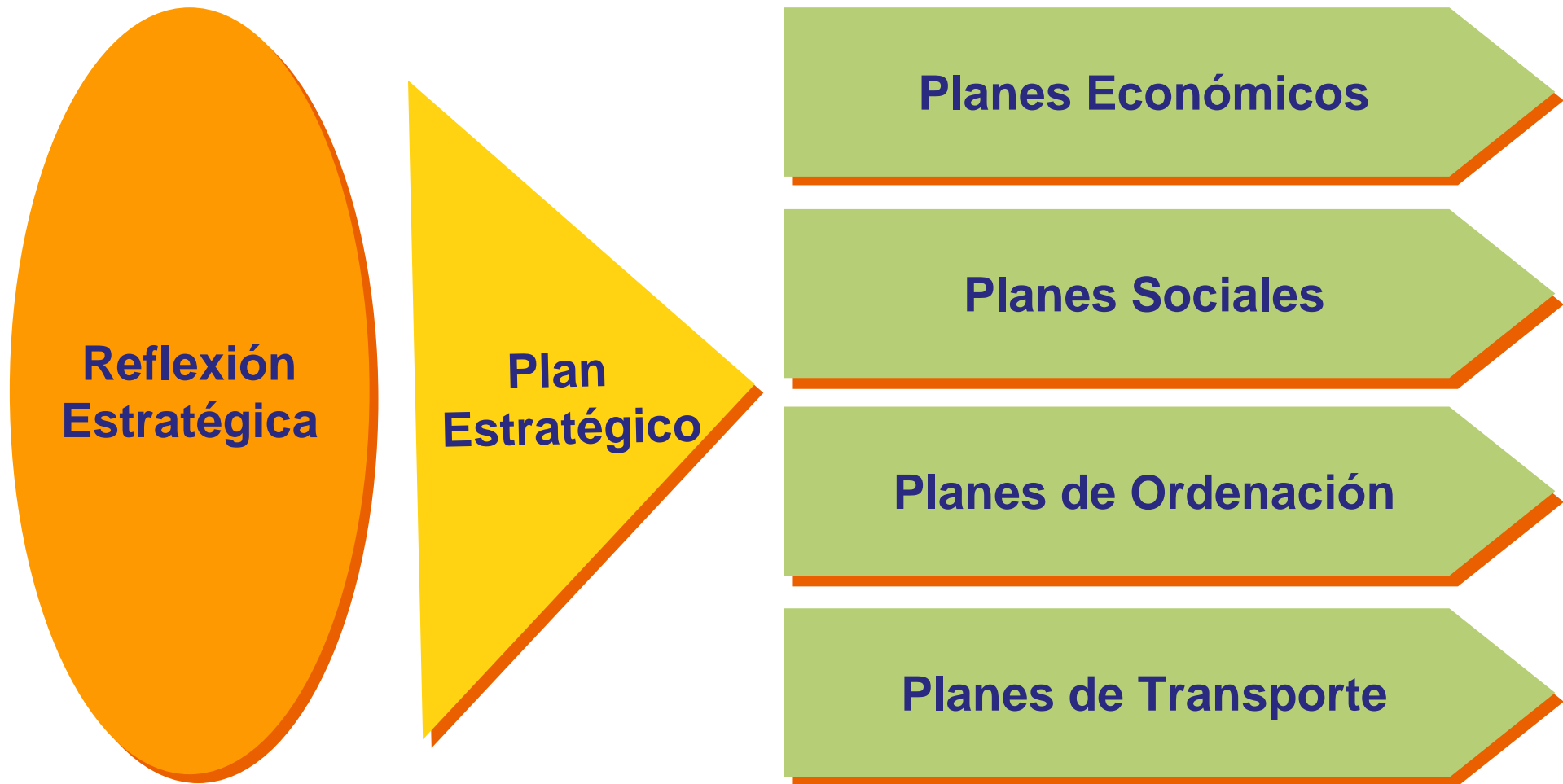
Rasgos principales de la planificación estratégica

1. Enfoque sistémico
2. Visión integral e intersectorial
3. Conjunción de competitividad, equidad y sostenibilidad
4. Desarrollo del capital social
5. Involucración de agentes locales
6. Coordinación interadministrativa
7. Metodología orientada a la reflexión y a la acción
8. Innovación en instrumentos de análisis

La ciudad como un sistema funcional



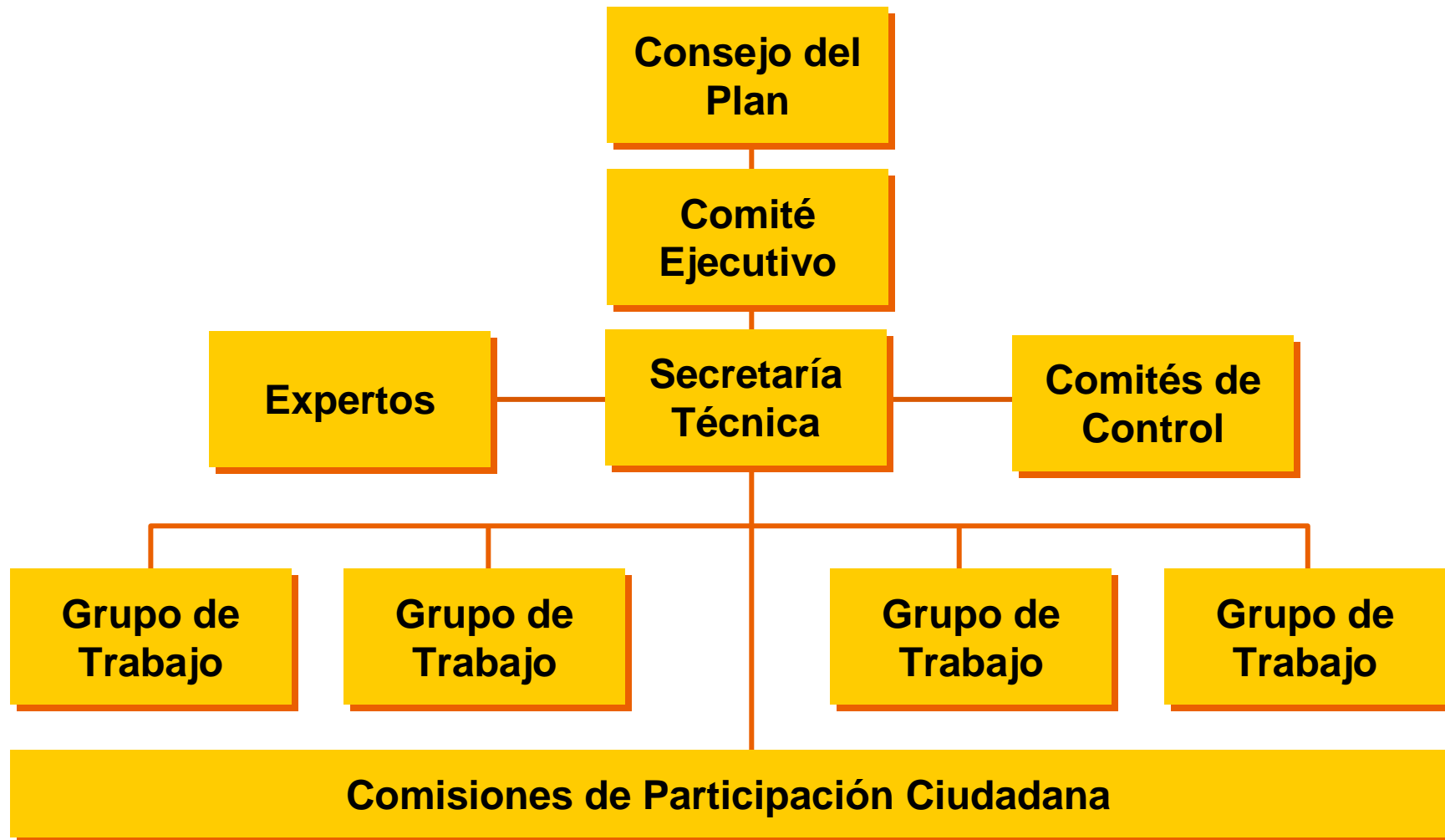
Visión integral e intersectorial



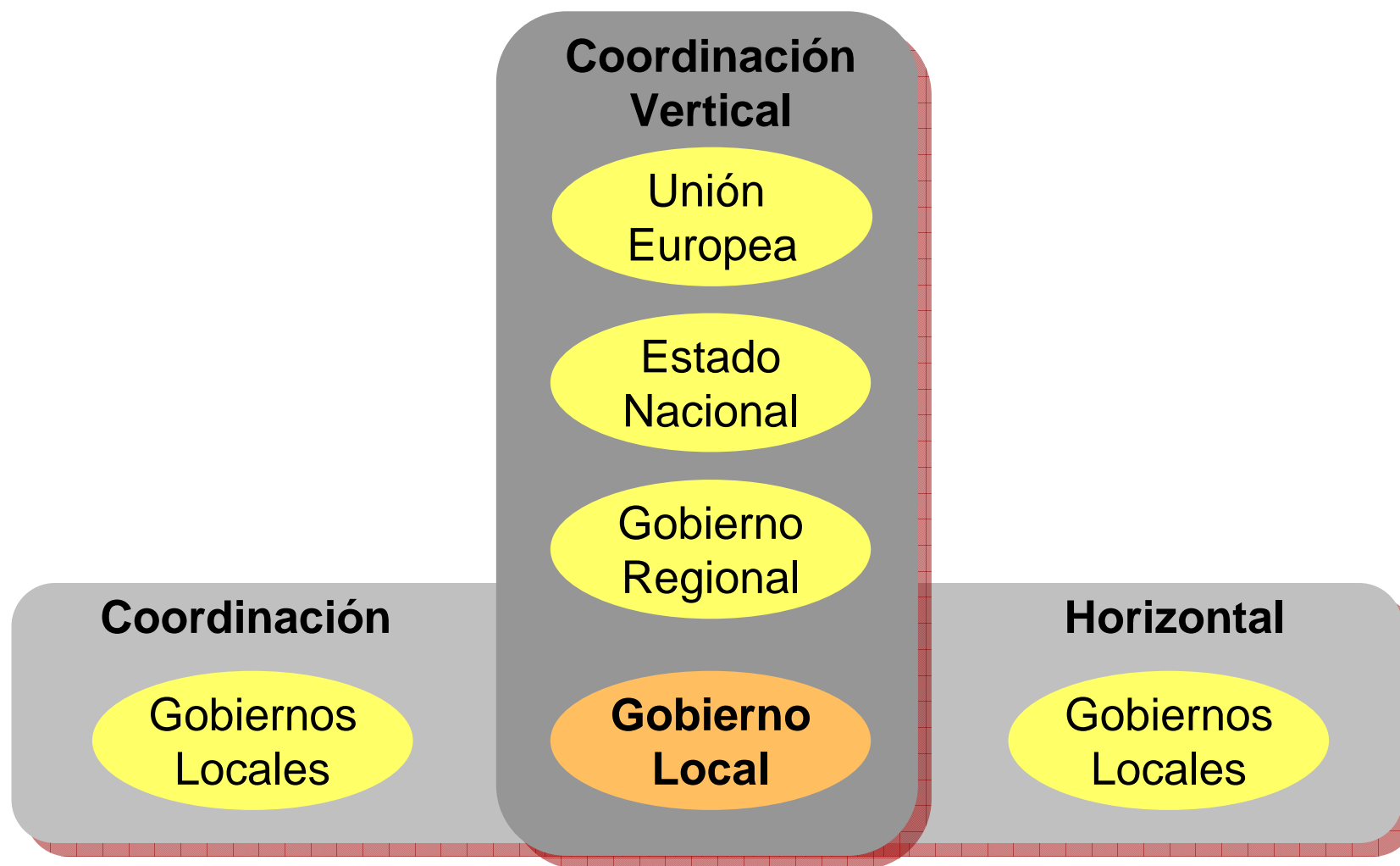
Desarrollo del capital social



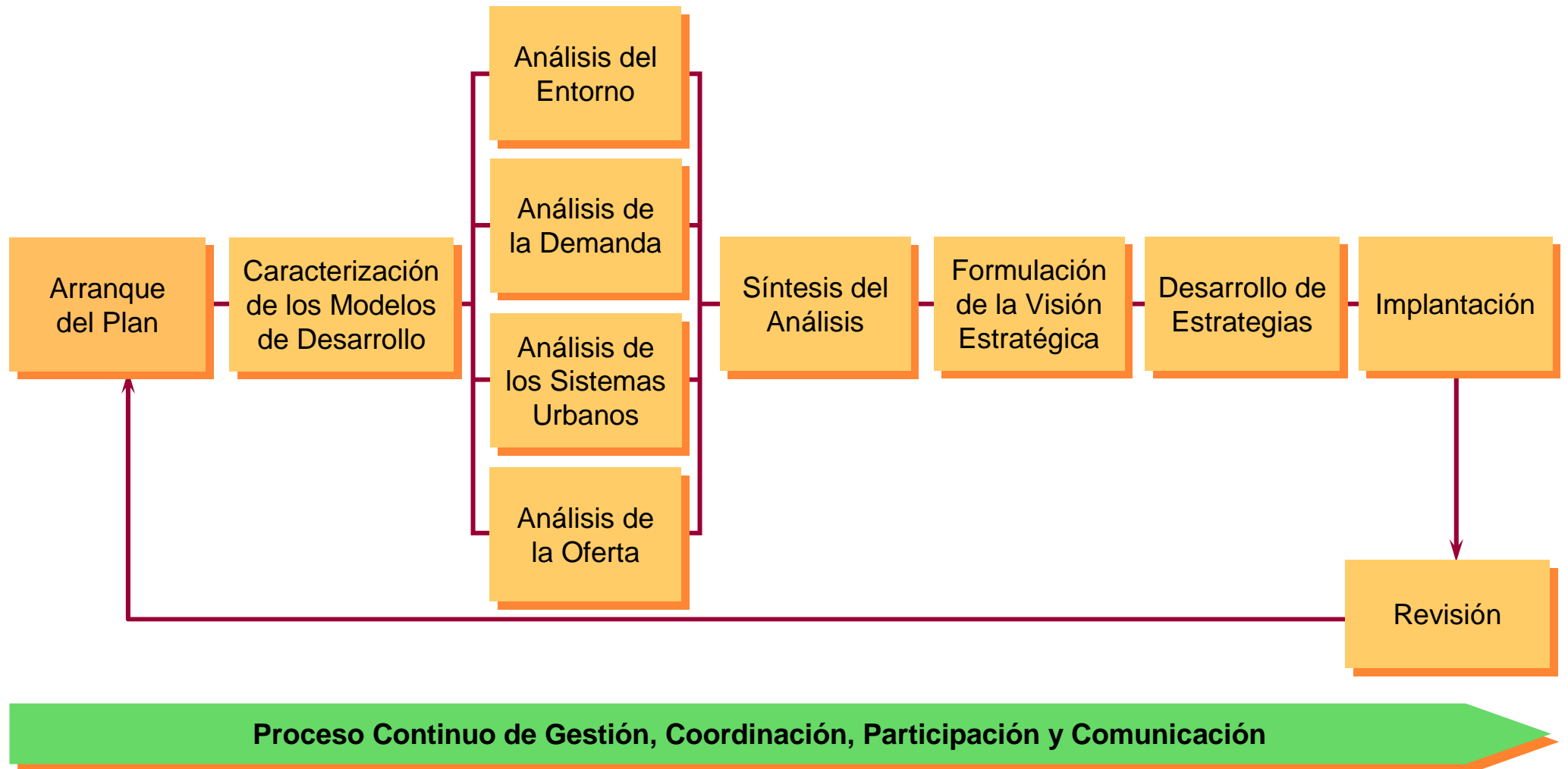
Involucración de agentes locales



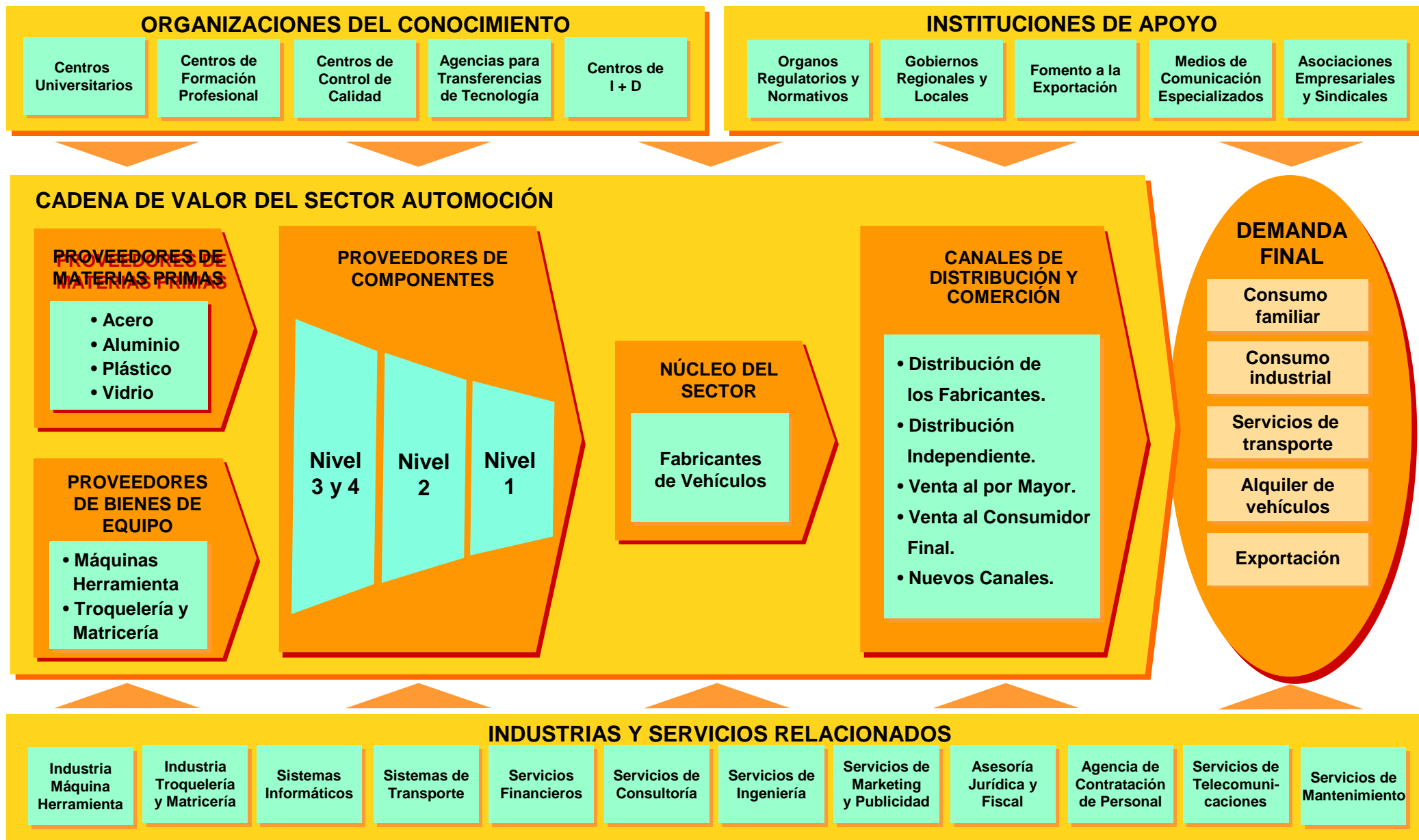
Coordinación interadministrativa



Metodología orientada a la reflexión y a la acción



Innovación en instrumentos de análisis



3. Perspectivas de futuro

Vitalidad presente de la planificación estratégica



Retos de futuro para la planificación estratégica

- ◆ Incorporar la visión de futuro a través de la prospectiva.
- ◆ Seguir innovando con los instrumentos de análisis.
- ◆ Desarrollar una efectiva participación ciudadana en el proceso de planificación.
- ◆ Lograr la concurrencia con la planificación urbanística a nivel local y con otros planes sectoriales a nivel territorial.
- ◆ Establecer unos mecanismos efectivos de seguimiento y evaluación de los planes.

Bibliografía

- Ajuntament de Barcelona (1990). *Pla Estratègic, Econòmic i Social Barcelona 2000*. Barcelona.
- Ajuntament de Barcelona (2003). *Primer Pla Estratègic Metropolità de Barcelona*. Barcelona.
- Arthur Andersen (1984). *Guide to Public Sector Strategic Planning*. Chicago.
- Bilbao Metròpoli 30 (1996). *Plan Estratégico para la Revitalización del Bilbao Metropolitano*. Bilbao.
- EBRÓPOLIS (2002). *Inventario de Planes Estratégicos Urbanos y Territoriales*. Zaragoza: Asociación para el Desarrollo Estratégico de Zaragoza y su Área de Influencia.
- Fernández Güell, J. M. (2006). *Planificación estratégica de ciudades. Nuevos instrumentos y procesos*. Barcelona: Editorial Reverté.
- FRIEDMANN, J. et al. (2004). “Strategic Spatial Planning and the Longer Range” en *Planning Theory & Practice*, Vol. 5, N° 1, 49-67, March 2004.
- Journal of the American Planning Association (Winter 1987). Número monográfico dedicado a la planificación estratégica de ciudades.
- MARTÍN, I. (2003). “La planificación estratégica urbana en Europa” en *Primer Pla Estratègic Metropolità de Barcelona*. Barcelona: Ajuntament de Barcelona.
- PROMADRID (1993). *Madrid Futuro: Plan Estratégico de Madrid*. Madrid.
- San Francisco Chamber of Commerce (1983). *San Francisco's Strategic Plan*. San Francisco.